

## 2021년도 1차 산학협력단 운영위원회 회의자료

(2021.04.23./산학협력단)

- 회의일시: 2021. 04. 27.(화), 16:00~17:00
- 회의장소: 온라인회의
- 재적위원
  - 위원: 김호남, 김진목, 서재화, 장재권, 김영진, 전성종, 복종대, 염동현, 김성현, 이지훈, 정우기

□ 회의안건

- (안건 1호) 2020년 산학협력단 결산보고
- (안건 2호) 2021년 산학협력단 운영사업 안내
- (안건 3호) 기타사항

□ 회의내용

- (안건 1호) 2020학년 산학협력단 결산보고
  - 붙임파일참조

(안건 2호) 2021학년 운영사업 안내

- 산학협력단 사업 현황

구분	세부사업명	세부내용	예산(천원)
산학협력 관리 체계화	산학협력 실적 관리 플랫폼 개발 사업	산학실적(교외연구, 지적재산, 교내프로그램참여, 협약, 기부, 외부 재정지원사업 관리(사업내용 및 집행실적 등) 관리를 통해 산업체 등급 관리	30,000
	산업체 방문지도 관리 사업	산업체 방문지도 관리를 위한 여비 지원	2,500
	산학협력 모델 구축 기업체 간담회 사업	산학협력 실적 공유 및 개발기술 협의를 위한 간담회	2,000
산학비즈니스 모델 구축	기술사업화 역량강화 사업	산업체에서 R&D 성공 후 사업화 되지 않은 기술에 대해 기술사업화 진단을 위한 자금 지원 (중소벤처기업부 산학연 Collabo R&D 사업과 연계)	10,000
	스쿨-산업체 기술협업 지원 사업	스쿨이 보유한 교육기술과 관련 산업체가 보유한 고유기술이 브리지되어 스쿨이 자생할 수 있는 산학모델 정립 지원	2,000
	지적재산권 관리 및 신규취득 지원 사업	산학협력단이 보유한 지적재산권의 체계적인 관리와 함께 신규취득 지원을 위한 사업	7,000
합계			53,500

(안건 3호) 기타사항

- 산학협력단 업무 지원절차 안내

# 2021년도 1차 산학협력단 운영위원회 회의록

(2021.04.27./산학협력단)

- 회의일시: 2021. 04. 27.(화), 16:00~17:00
- 회의장소: 온라인회의
- 재적위원
  - 위원: 김호남, 김진목, 서재화, 장재권, 김영진, 전성종, 복종대, 염동현, 김성현, 이지훈

## □ 회의안건

(안건 1호) 2020학년 산학협력단 결산보고

(안건 2호) 2021학년 운영사업 안내

(안건 3호) 기타사항

## □ 회의내용

### (안건 1호) 2020년 산학협력단 결산보고

○ 김종재(산학협력단 재무, 회계 담당자): 2020년 산학협력단 결산보고 안내 드리겠습니다. 산학협력단은 작년 대비 교육운영비가 12억 증가한 것으로 보이지만 이 금액은 2019년 혁신 사업비의 이월금으로 큰 특이사항은 없습니다. 쿨투라는 코로나 19 여파 등으로 개업 이후 처음으로 적자가 발생하였습니다. 매출 감소, 인원 충원, 임대료 지출이 있었습니다. 2019년 매출 442,426,001원으로 코로나19, 대면 수업 등으로 2020년 매출 263,422,083원으로 전년대비 59% 매출 감소하였습니다. 순이익은 -111,286,677원 발생하였습니다.

작년 대비 진행 사항은 2019년 직원 3명 인건비 80,714,885원에 비해 2020년 7명으로 운영되며 175,114,865원으로 작년 대비 2배 이상 증액과, 지급임차료 27,500,000원이 발생한 점입니다.

○ 김영진(위원장): 추가로 말씀드리면 지급임차료는 쿨투라에서 학교로 지출되었으며 2020년 최초 진행되었으며, 코로나 상황으로 임대료 감액이 들어갔음을 안내 드립니다. 또한, 쿨투라 누적수입금 149,650,000원이 산학협력단 전출금으로 사용되었습니다.

○ 김종재(산학협력단 재무, 회계 담당자): CCRC는 최근 5년 활동 중 최대 수익이 발생하였습니다. CCRC는 작년 연구과제 5개를 진행하며, 간접비 수익 5,077,034원 이 발생하였습니다. 주 수입의 기반이 되었습니다. 또한, 패션스쿨 비즈를 통해 700,000원 정도의 수익이 발생하였습니다.

○ 김호남(위원): 산학협력단 특이사항 없다는 의견에 동의합니다. 쿨투라는 코로나 이전 연 수익이 1억 이상 지속하였으나 2020년 매출은 감소한 부분이 있습니다. 매출 감소와 전년대비 인원 추가 채용하여 인건비, 퇴직금 지출비율이 증가되었습니다. 올해는 이와 같은 문제 발생 시 빠른 대처가 준비되어야 할 것 같습니다.

CCRC 배급사업 관련하여 분발하여 수익금 발생, 비즈플랫폼으로 작년 재작년 100만 원 이상 수익이 있었으나 작년, 재작년이 비해 감소 방향전환 필요, 자체적인 운영비 마련 목표, 수익 착수

각 기업에서 신경 쓰고 고민, 염두 계획 필요 할 것 같습니다.

- 김영진(위원장): 이에 관련하여 2020년 결산보고 관련하여 동의와 제청해주시기 바랍니다.
- 김성현(위원): 동의합니다.
- 복종대(위원): 제청합니다.
- 김영진(위원장): 김성현 위원을 비롯하여 전원 동의하여 2020년 결산보고 가결되었습니다.

**(안건 2호) 2021년 산학협력단 운영사업 안내**

- 김영진: 산학협력단 사업은 크게 첫째, 산학협력 관리 체계화와 둘째 산학비즈니스 모델 구축 사업 진행하고자 합니다. 산학협력 관리 체계화의 세부 사업은 플랫폼개발, 방문지도, 기업체 간담회 사업입니다. 산학비즈니스 모델 구축 세부 사업은 기술 사업화 역량 강화 사업, 스쿨-산업체 기술협의 지원 사업, 지적재산권 관리 및 신규 취득 지원 사업입니다. 코로나 19가 지속함에 따라 자체사업은 보수적으로 계획하였습니다. 이후 사업 추가적으로 진행 시 추경을 통해 예산을 확보할 예정입니다.
- 복종대: 쿨투라는 작년 코로나로 매출이 감액되었습니다. 사업 코로나 관련 빠른 대응이 필요함을 인지하였습니다. 또한, 제과 제빵을 활성화하여 마카롱 판매 및 유통판매를 통해 매출 증대하고자 합니다.
- 김성현: CCRC사업을 진행하여 자체 운영비 확보와 영업 외 수익 증대 목표로 운영하도록 하겠습니다.

유튜브 중심 배급사업 전문화, 이비에스 연계, 하반기 계약 진행  
 사업 확장  
 라푸텐 콘텐츠 제작  
 단순제작 보다 배급사업을 통한 상용화

**(안건 3호) 기타사항**



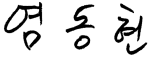



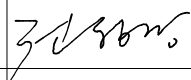



- 조이선: 산학협력단 업무 지원 절차 안내 드립니다. 산학협력단에서 진행되고 있는 사업 중 연구자등록, 산업체 방문, 산학협정, 산업자문, 교수창업, 산학협력기금, 교외연구, 지식재산권 취득 관련하여 사업 담당자, 프로세스, 역할 등을 정리하였습니다. 회의록 공유 시 별도 파일 같이 첨부하도록 하겠습니다.
- 김효남(위원): 각 스쿨 교수들이 진행하고 있는 연구(대학발전연구 포함) 진행사항에 관한 내용이 산학협력단 위원회에서 관련 내용이 공유되었으면 좋겠습니다. 이를 통해 연구 현황, 질의, 선례 확인 등을 통해 연구 활성화와 산학협력단의 발전에 노력하면 좋을 것 같습니다.
- 김영진(위원장): 조이선선생님이 전달하신 내용은 회의록 공유 시 같이 첨부할 예정입니다. 김효남 위원님 건의하신 내용은 수렴해보도록 하겠습니다. 이로써 산학협력단위원회 2020년 1차 회의를 마치도록 하겠습니다.

※ 회의에 따른 개선내용

회의안건	개선내용
2020년 산학협력단 결산보고	- 쿨투라: 매출감소에 따른 빠른 대책 운영 및 지원 필요 - CCRC: 사업을 통한 자체 운영비 확보와 영업외 수익 증대를 위한 운영 필요
2021년 산학협력단 운영사업 안내	- 각 스쿨 연구(대학발전연구 포함) 진행사항에 대한 공유 - 연구 현황, 질의, 선례 확인 등을 통한 연구 활성화 필요

## 산학협력단 운영위원회 회의 참가 및 회의록 확인 서명부

(2021.04.27.산학협력단)

부서		성명	서명	비고
애니메이션스쿨	학교기업 CCRC	김성현		위원
만화콘텐츠스쿨		이지훈		
게임콘텐츠스쿨		염동현		
푸드스쿨	학교기업 쿨투라	복종대		
	이천시어린이급식관리지원센터 경기도어린이식품안전체험관	장재권		
패션스쿨		서재화		
공연예술스쿨		전성종		
모바일IT스쿨		정우기	수업	
유아교육과		김진목		
게임콘텐츠스쿨		김효남		
산학협력단		김영진		위원장

산학협력단 운영위원회 회의 참가 및 회의록을 확인합니다.

2021.04.27.

청강문화산업대학교 산학협력단장 귀하