

2023학년도 제1차 산학협력단 운영위원회 회의록

(2023.04.25. / 산학협력단)

- 회의일시: 2023.04.25.(화), 11:00 ~ 12:30
- 회의장소: 청강홀 101호
- 회의안건: 1. 2022회계연도 결산 심의
2. 2023학년도 산학협력단 추진사업 점검 및 운영방안 협의
- 재적위원
 - 위원장: 김성현
 - 위 원: 이지훈, 신유철, 황지희, 장재권, 서재화, 전성중, 윤성일, 이득우, 신대영(감사)

1. 참여위원

구분	인원	성 명
참석자	8	김성현, 이지훈, 황지희, 장재권, 서재화, 전성중, 윤성일, 신대영
불참자	2	신유철, 이득우
실무자	2	오선희(간사), 김기대(산학팀장), 김산(산학단 회계담당자)

2. 성원보고

- (위원장) 2023학년도 제1차 산학협력단 운영위원회 회의를 시작하다.
- (간사) 재적위원 10명 중 8명 참석으로 정관 제12조(회의)에 의한 회의 성원이 되었음을 보고하다.

3. 개회

- 산학협력단 정관 제12조에 의거 성원이 되었으므로 회의를 위하여 위원장이 개회를 선언하다.

4. 회의 안건

[안건 1호] 2022회계연도 결산 심의

- (위원장) 1호 안건을 상정하고, 산학단 회계담당자에게 설명을 요청함.
- (산학단 회계담당자) 산학협력단 2022회계연도 결산 재무제표에 대해 설명함.
- 산학협력단 결산

- 운영계산서상 운영수익은 5,602,915,368원, 운영비용은 4,939,990,466원
- 현금흐름표상 기초의 현금 1,241,134,160원, 기말의 현금 1,302,004,863원
- 재무상태표상 자산 6,326,202,005원, 부채와 기본금 6,326,202,005원

운영수익은 산학협력 수익, 지원금 수익 등을 나타내며, 운영비용은 산학협력비, 지원금 사업비, 간접비 사업비 등을 나타냄. 기초의 현금 즉, 작년에 1,241,134,160원의 현금이 있었고 1년간 운영해서 60,870,703원을 남겨 기말의 현금이 1,302,004,863원이 됨. 당기순이익은 663,024,902원이나 현금의 증감이 60,870,703원인 이유는 당기순이익이 자산 매입 비용이기 때문임. 자산 매입은 비용으로 처리되지 않기 때문에 당기순이익이 많은 것처럼 보이나 현금으로 볼 때 금액이 적어 현금 흐름이 더 좋아지면 좋을 것 같음. 또한 재무상태표에서 부채는 1,024,693,997원, 기본금은 5,301,508,008원으로 부채대비 기본

금이 40억 정도 많은 상태라서 대차대조표상으로는 양호한 상태임.

- 학교기업 쿨투라 결산

- 운영계산서상 매출액은 550,941,082원, 매출총이익은 -26,105,929원, 당기순이익은 -24,830,815원
- 현금흐름표상 기초의 현금 42,280,147원, 기말의 현금 25,594,089원
- 재무상태표상 자산 83,320,585원, 부채와 기본금 83,320,585원

매출총이익에 판매비와 관리비까지 합하면 영업손실은 -99,890,672원임. 그러나 학교 기업 지원사업 진행으로 영업외수익이 195,544,968원이 있고, 이것과 관련된 비용으로 120,485,111원 사용함. 그래서 한해 당기순이익은 -24,830,815원임. 이 결과는 현금흐름표에 반영되어 기초의 현금 42,280,147원이었으나 현금 -16,686,058원의 손실이 발생하여 기말의 현금 25,594,089원이 됨. 또한 재무상태표에서 부채는 181,455,078원, 기본금은 -98,134,493원으로 83,320,585원의 자본 잠식이 있는 상태로 논의가 필요해 보임.

- 학교기업 CCRC 결산

- 운영계산서상 매출액은 65,066,682원, 매출총이익은 14,209,589원, 당기순이익은 16,318,510원
- 현금흐름표상 기초의 현금 69,675,617원, 기말의 현금 75,907,480원
- 재무상태표상 자산 75,916,273원, 부채와 기본금 75,916,273원

매출총이익은 14,209,589원이고 영업외수익은 34,169,161원으로 이에 따른 비용은 31,422,000원 발생함. 그 결과는 현금흐름표에 반영되어 기초의 현금이 69,675,617원이었으나 조금 수익을 내서 기말의 현금은 75,907,480원이 됨. 또한 재무상태표에서 부채는 44,423,036원, 기본금은 31,493,237원으로 부채가 더 많은 상황인데 이는 CCRC가 예전에 큰 규모로 운영되다가 현재는 기본만 유지하면서 그동안 벌어들인 수익을 사용하고 있기 때문으로 논의가 필요해 보임.

- (위원장) 현재 산학협력단의 수익 구조가 좋지 않은 상태이며 재정지원사업 이외에 다른 사업들도 늘려야 한다고 생각함. 쿨투라의 경우 코로나가 발생하기 전까지는 수익이 계속 상승했으나, 코로나가 발생한 이후에 학생식당까지 운영하면서 영업적자가 가중되었음. 황지희 센터장님이 쿨투라를 맡으시면서 쿨투라 운영 개선을 위해 사업을 다각화하려 계속 논의 중으로 TF 연구결과가 나오면 운영위원회에 공유하도록 하겠음. CCRC의 경우 쿨투라가 겪고 있는 상황을 먼저 겪었음. 예전에는 큰 규모로 운영됐으나 현재는 학생작품 배급사업 위주로만 운영되고 있음. 배급사업 수익만으로는 CCRC 사업을 제대로 운영하기 힘든 상태임.

- (신대영감사) CCRC 배급사업은 유튜브를 통해서 진행하는 것인지 문의함.

- (위원장) CCRC 배급사업은 2가지로 진행됨. 하나는 CCRC가 유튜브나 라프텔 같은 상용 플랫폼에 직접 배급하는 것이고, 나머지 하나는 독립애니메이션협회 산하 회사인 ‘씨앗’이라는 협력사를 통해 배급하고 있음. 유튜브 수익보다 협력사를 통한 수익이 조금 더 많음.

- (위원장) 2022회계연도 결산에 대한 이견이나 질의사항이 있는지 여부를 문의함. 특별한 의견이 없음을 확인하고 2022회계연도 결산에 대한 동의, 재청을 요청함.

- (위원) 2022회계연도 결산에 대해 전성중위원이 동의하고, 이지훈위원이 재청함.

- (위원장) 위원들의 동의와 재청, 그리고 다른 위원들의 이견이 없음을 확인하고 제1호 심의 안건을 승인함.

[안건 2호] 2023학년도 산학협력단 추진사업 점검 및 운영방안 협의

- (위원장) 2호 안건을 상정하고, 실무자에게 설명을 요청함.

- (실무자) 첫 번째는 연구과제 수행 현황으로 2022년도부터 진행하여 현재까지 진행하고 있는 연구과제 6건과 2023년도 3월에 새로 시작한 연구과제 5건, 총 11건의 연구과제를 진행하고 있음. 두 번째로 산학협력 재정지원사업 수행 현황으로 2022년도부터 진행하여 현재까지 진행하고 있는 사업을 포함해 총 14건의 사업을 진행 중으로 교비회계까지 포함된 사업임.

- (위원장) 발전기금 현황은 산학협력단에서 자율적으로 활용할 수 있는 수익으로 생각됨. 현재 발전기금은 공모전이나 장학금 형태로 사용되고 있으나 순수한 목적의 발전기금이 필요함. 2023학년도 발전

기금은 총 4건이 있음.

- (신대영감사) 산학협력단에 기부금을 기부했다가 스쿨에서 다시 가져가는 것인지 문의함.
- (실무자) 공모전을 진행하는 스쿨은 상금으로 학생들에게 지급되며 순수하게 발전기금을 기부하는 경우는 많지 않음.
- (위원장) 다음으로 2023년 산학협정 체결현황으로 총 14건의 산학협정을 체결하였음. 산학협정 체결 후 교류가 없으면 3년에 한번씩 점검을 진행함. 올해는 산학이나 취창업을 더 장려하기 위한 산학 네트워킹 진행을 고려 중임.

[기타 1호] 공유사항

- 산학협력단 공유 안전에 대해 실무자가 설명함.
- (실무자) 첫 번째는 산업체 방문관리 지원 사업임. 이 사업은 매년 진행하는 사업으로 스쿨별 산업체 방문 후 지출증빙자료를 포함하여 IT4U에 방문결과 보고서를 제출하면 됨. 지출증빙자료 원본은 산학협력단으로 제출해야 됨.
- (황지희위원) 사진도 원본으로 제출해야 하는지 문의함.
- (실무자) IT4U에 방문결과 보고서 작성 시 사진은 파일 첨부하여 업로드하면 됨.
- (장재권위원) 신규업체등록 시 어려움이 많아 방문해도 결과보고서 작성을 잘 안하게 됨.
- (실무자) 현재 산업체등록 권한이 산학협력단과 스쿨 담당자에게만 있음. 예전에 산업체등록 권한을 전부 부여하였더니 사업자등록번호를 잘못 등록하는 경우가 다수 발생하였기 때문임. 산업체 방문 후 산업체 등록시 필요한 정보나 사업자등록증을 제출하면 등록토록 하겠음.
- (장재권위원) 기존에 등록된 산업체는 검색이 가능한지 문의함.
- (실무자) 기존에 등록된 산업체는 검색하여 방문결과 보고서 작성이 가능함.
- (위원장) 가족회사로 등록된 산업체는 산학협력단에 산업체 정보가 있으나 신규 산업체는 정보가 없기 때문에 사업자등록증 제출이 필요함. 신규 산업체 등록 방법에 대해서는 개선방안을 찾아보겠음.
- (실무자) 두 번째로 2022년 연구활동지원 성과평가를 위한 만족도 조사 결과임. 이는 2022년 교외수탁 과제를 진행한 교수님들을 대상으로 만족도 조사를 실시한 것으로 나중에 기관인증평거나 자체 평가 시 활용됨. 조사 결과는 4.7/5.0으로 조사 의견 중 간접비 수수료 비율에 대한 조정 의견이 있었음. 간접비는 학생 인건비가 연구비의 50% 이상 시 5%, 50% 미만 시 15%임. 그러나 조사 결과 15%의 간접비를 낮춰줄 것을 요구함.
- (신대영감사) 외부업체에 전달되는 비용을 제외하고 15%를 적용해도 되는지 문의함.
- (실무자) 우리 대학은 외부업체가 참여하는 경우는 거의 없음. 책임 교수와 재학생들의 인건비로만 사용되고 있음.
- (위원장) 책임교수 단독이나, 재학생 1-2명과 진행하는 연구과제의 경우 현재 규정대로 적용하는 것이 맞다고 생각함. 여러명의 재학생과 연구과제를 진행하다가 중간에 재학생이 그만두게 되면 초기 예산을 변경하거나 수수료의 변동이 생기는 경우가 문제인 것 같음.
- (장재권위원) 타대학도 간접비 수수료가 15%인지 문의함.
- (위원장) 타대학도 비슷한 수준임. 기존의 간접비를 완전히 변경하는 것보다 연구과제 진행시 문제가 발생하면 탄력적으로 운영할 수 있는 방향으로 가는 것이 맞다고 생각함.
- (장재권위원) 업체의 요구가 있다면 간접비 비율 변경이 가능한지 문의함.
- (위원장) 업체 혹은 정부기관에서 연구과제 진행 시 정해진 간접비 비율이 있다면 정해진 비율에 맞춰서 진행하고 있음. 산학협력단의 수익 구조가 연구과제 간접비, 재정지원사업 간접비, 기술이전, 기술자문 등으로 인한 수익밖에 없는 상황에서 연구과제의 간접비를 낮추는 것은 어려움이 있음.
- (실무자) 세 번째는 교수창업기업으로, 현재 4개의 교수창업 기업이 있음. 무노스튜디오와 편달이 학교 공간 2곳을 사용하고 있고, 씨아이에스는 교수님 개인 연구실을 사용하고 있으며, 홍카툰은 창작 마을에 있다가 이번에 공간을 뺐음. 무노스튜디오가 인간사랑관에서 문화사랑관으로 공간을 이동하면서

현재 공실이 1곳 있는 상태임.

- (위원장) 공실을 다른 교수 기업에서 사용하고 싶다는 제안과 학생 기업에서 사용하고 싶다는 제안이 있었음. 이는 내부적으로 논의를 하여 결정하도록 하겠음.
- (실무자) 네 번째는 대학 산학협력 실태조사로 이는 정보공시랑 연계된 것임. 작년에 진행했던 모든 사업들을 조사하여 5/9일까지 시스템에 제출 예정임.
- (위원장) 다음으로 올 초 사업 계획에 대해 몇 가지 얘기하고자 함. 산학협력단의 목표는 문화산업 산학협력 선도모델 실현이나 제대로 이루어지고 있지 않아 논의가 필요함. 새로운 문화 발굴 및 육성을 통해 산학협력으로 이루어졌으면 좋겠으며, 이에 따른 수익창출도 중요하다고 생각함. 우리가 구축해야 하는 밸류체인은 교육-창작-팬덤-수익임. CCRC의 밸류체인은 교육과 창작 수익으로 여기에 팬덤이 더해져야 장기적인 수익으로 나아갈 수 있다고 생각함. 산학협력단 운영 및 발전 방향 모색에 따른 핵심 사안으로는 산학협력단 수수료 확정에 대한 탄력적 조건 부여, 산학협력단 주관(학생취업처 공동 주관) 산학 네트워킹 행사 개최, 산학협력단 브랜딩 구축 사업, 교외 연구과제 활성화를 위한 의견 수렴 및 실행 방안, 기업협업센터의 역할 정의, 스쿨별 특성을 살린 산학프로젝트 확산, 스쿨별 사업 아이템 지원, 교수기업 활성화에 대한 의견 수렴, 산학협력단 추진사업에 대한 아이디어 수렴이 있음. 그래서 산학 활성화 방안 연구를 위한 TFT를 구성하고자 함. 스쿨별 최소 1명의 인원은 참석바라며 10월까지 활동 후 결과보고서를 작성할 예정임. 산학활성화 방안 연구 TFT는 교무위원회에서도 공지할 예정으로 위원님들의 많은 협조와 의견 바람.

5. 폐회

- 위원장이 추가적인 질문과 이외 기타 안건이 없음을 확인하고 12:30에 폐회를 선언하다.


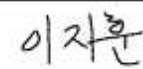




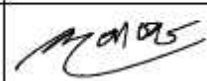
위의 사실을 확인함

2023년 4월 25일

□ 참가 서명부

산학협력단 운영위원회 회의 참가 서명부

(2023.04.25. 산학협력단)

부서		성명	서명	비고
산학협력단		김성현		위원장
애니메이션스쿨	학교기업 CCRC	김성현		
만화콘텐츠스쿨		이지훈		위원
게임콘텐츠스쿨	기업협업센터	신유철	불참	위원
푸드스쿨	학교기업 클투라	황지희		위원
	이천시어린이급식관리지원센터 경기도어린이식품안전체험관	장재권		위원
	중장년기술창업센터	윤성일		위원
패션뷰티스타일스쿨		서재화		위원
공연예술스쿨		전성종		위원
융합콘텐츠스쿨		이득우	불참	위원
게임콘텐츠스쿨		신대영		위원

산학협력단 운영위원회 회의 참가를 확인합니다.

2023.04.25.

청강문화산업대학교 산학협력단장 귀하